



Türkisch-Deutsche Industrie- und Handelskammer  
Türk-Alman Ticaret ve Sanayi Odası

大成 DENTONS

**Covid-19: Berlin ve Brüksel sağlık sektöründe "satışları" önlemek istiyor - Yatırım kontrollerine ek olarak, Almanya devlet hisseleri takviyesi uygulayabiliyor**

10. Haziran 2020



# İçindekiler

1. Yatırım denetim rejimine genel bakış
2. Geçmişe Bakış: 2017 – 2019 yılları arası
3. 2020 için planlanan yasa değişiklikleri–  
Korona zamanlarında yatırım denetimleri
4. Sonuç
5. Soru - Cevap
6. Güvenilir danışmanlarınız

# Yatırım denetim rejimine genel bakış

- **Denetim yetkisi:** Federal Almanya Ekonomi ve Enerji Bakanlığı („**BMWi**“).
- **Yatırım denetim rejimleri birleşme ve devralma kontrollerinden bağımsızdır** ve aşağıdaki kanun metinlerinde ele alınmaktadır:
  - Dış Ticaret Yasası („**AWG**“) ve
  - Dış Ticaret Yönetmeliği („**AWV**“).
- **Sektörler arası yatırım denetimleri** kuraldır.
  - Prensipten itibaren Start-up'lardan DAX (Alman Hisse Senetleri Endeksi) şirketlerine kadar bütün branşlar koruma altındadır.
  - AB veya Avrupa Serbest Ticaret Birliği ("**EFTA**") dışında ikamet eden bütün yatırımcıları kapsamaktadır.
  - **Denetim ölçütü** (güncel olarak): Kamu düzenine ve güvenliğine tehlike arz etmek.
- Belirli silah üreticileri veya bilişim güvenlik şirketlerinde **BMWi sektöre yönelik bir yatırım denetimi gerçekleştirilmektedir.**
  - AB ve EFTA dahil olmak üzere ikameti yurtdışında bulunan bütün yabancı yatırımcıları kapsamaktadır.
  - **Denetim Ölçütü:** Almanya'nın güvenlik çıkarlarına tehlike arz etmek.

# Geçmişe Bakış: 2017 – 2019 yılları arası

# Dış Ticaret Yönetmeliği 2017 değişiklikleri– Özellikle korumaya değer işletmeler somutlaştırılmıştır

## Sektörler arası yatırım denetimi

- **Dış Ticaret Yönetmeliği Md. 55 Fıkra 1 Cümle 2’de belirtilen kurallaşmış örneklerin tanımı:** Bunlar arasında aşağıdaki kriterlere sahip işletmeler bulunmaktadır:
  - Kritik altyapıları (“**KRITIS**“) işletenler,
  - KRITIS’in işletimi için branşa özel yazılım geliştirenler,
  - Veya sağlık sektöründe akıllı seyir sistemleri altyapısıyla ilgilenen işletmeler.
- *Life Sciences (yaşam bilimleri) ve Health Care (sağlık hizmetleri)* alanında çalışan işletmeler yalnızca belirli (ve az sayıdaki) durumda özellikle korumaya değer işletme olarak kabul edilmektedir.
- Özellikle korumaya değer işletmeler için Dış Ticaret Yönetmeliği Md. 55 Fıkra 4 gereği bir **Bildirim Yükümlülüğü** bulunmaktadır.
- Yabancı bir yatırımcının bu işletmeleri satın alması, **kural olarak** kamusal güvenliğe bir **tehlike olduğuna dair gerekçe** sayılmaktadır.
- **Birinci Aşama:** BMWi üç ay içerisinde denetim işlemlerini başlatabilir..
  - **İzin varsayımı:** Sürenin bitmesi, iznin verildiği anlamına gelmektedir.
- **İkinci Aşama:** **Bütün belgelerin** sunulmasından sonra dört ay.

# Dış Ticaret Yönetmeliği 2017 değişiklikleri– Özellikle korumaya değer işletmeler somutlaştırılmıştır

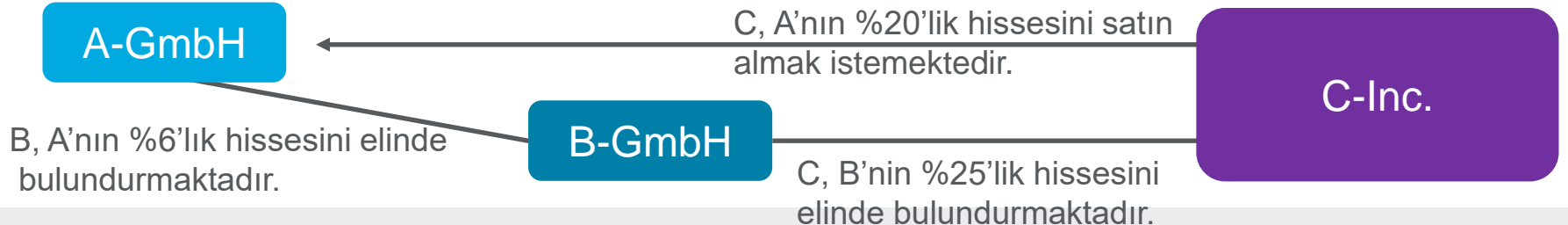
Hizmet	Yatırım tanımı	Eşik değeri
Yatarak tıbbi tedavi	Hastane	30.000 yatılı vaka / yıl
Tüketici mali olan doğrudan hayat koruyan tıbbi ürünler	Üretim tesisi	90.68 Milyon Euro Ciro / yıl
	Teslim yeri	90.68 Milyon Euro Ciro / yıl
İnsan vücudunda dahili veya harici olarak kullanılmak üzere reçeteli ilaçların ve kan ve plazma çözeltilerinin temini	Üretim yeri	Tedavüle sokulan 4.650.000 paket / yıl
	Kan bağışının alındığı veya işlendiği tesis veya sistemler	Tedavüle sokulan veya üretilen 34.000 ürün / yıl
	İşletme ve depo alanı	Değiştirilen 4.650.000 paket / yıl
	Reçeteye tabi ilaçların satışı için tesis veya sistem	Nakledilen 4.650.000 paket / yıl
	Eczane	Tedavüle sokulan 4.650.000 paket / yıl
Laboratuvar tanısı	Konveyör sistemi	Grup dahilindeki laboratuvarlarda 1.500.000 artan sipariş / yıl
	Sipariş veya bulgu aktarımında iletişim sistemleri	1.500.000 sipariş / yıl
	Laboratuvar	1.500.000 sipariş / yıl

Kaynak: BMI

# Dış Ticaret Yönetmeliği 2018 değişiklikleri – Denetim eşiğinin düşürülmesi

## 50Hertz örneğinden Federal Almanya Hükümetinin edindiği deneyimler

- **Değişiklikten önce genel denetim eşiği %25'ti.**
  - Yabancı yatırımcının hedef işletmeyi «kontrol etmesi» yeterlilikten bağımsız olsa da, BMWi'nin %25'in altında kalan katılımlara müdahale etme şansı bulunmamaktaydı.
- **Değişiklikten sonra ayrı denetim eşikleri.**
  - **Bildirim yükümlülüğüne** tabi olan işletme alımlarında %10.
  - Bunun dışında kalanlarda (Dış Ticaret Yönetmeliği Md. 55 Fıkra 1 Cümle 1 genel hükmü) %25'lik denetim eşiği devam etmekte.
- Her iki eşik değeri için de kapsamlı ilkeler geçerlidir, bkz. Dış Ticaret Yönetmeliği Md. 56 Fıkra 2 ve 3)



# 2019 – AB Yabancı Yatırımcı Denetim Yönetmeliği yürürlükte

## AB çapında iş birliği mekanizması

- Usul ve karar yetkisi üye devletlerde kalmaya devam etmektedir.
- Kural olarak güvenlik kaygıları hedef şirketin merkezinin bulunduğu üye devletle sınırlı değildir.
- **Diğer etkilenen üye devletler** yorumlarını iletebilirler.
- **Komisyon aşağıdaki durumlarda görüşlerini sunma hakkına sahiptir:**
  - Birden fazla üye devletin kamu düzeninin ve güvenliğinin tehdit altında olduğu durumlar veya
  - Yabancı doğrudan yatırımın AB çıkarları için yapılan uygulanan bir projeye etki edebileceği durumlar.
  - Bu projeler arasında *Horizon 2020* gibi yüksek miktarda AB araçlarıyla finanse edilen programlar sayılmaktadır.





# 2019 – AB Yabancı Yatırımcı Denetim Yönetmeliği yürürlükte

## „Kamu düzeni ve güvenliği“ tabirinin somutlaştırılması

- Dış Ticaret Yönetmeliği Md. 55 Fıkra 1’de yer alan kavramlar AB Hukuku’na uygun olarak şekillendirilmiştir.
- AB Yabancı Yatırımcı Denetim Yönetmeliğinin 4. Maddesi denetim kriterlerine ait kesin olmayan bir katalog içermektedir.
- **Hedef obje ile ilişkili olarak:**
  - Kritik altyapıların kullanımı için belirleyici öneme sahip arsalar dahil olmak üzere kritik altyapılar (enerji, trafik, su, **sağlık**, iletişim, veri işlem veya veri saklama, hava ve uzay taşımacılığı, savunma, seçimler veya finans);
  - Kritik teknolojiler ve ikili kullanıma sahip mallar (Yapay zeka, robotik, yarı iletken, bilişim güvenliği, hava ve uzay taşımacılığı, savunma, enerji depolanması, kuantum teknoloji, nükleer teknoloji, nano teknoloji, **biyoteknoloji**)
  - **Kritik hammadde kaynaklarının** tedariki;
  - Hassas bilgilere erişim / bu bilgileri denetleyebilme;
  - Medyanın bağımsızlığı ve çokluğu.
- **Yatırımcı ile ilişkili olarak:**
  - Resmi olarak denetlenen veya finanse edilen yatırımcı.

# 2019 – AB Yabancı Yatırımcı Denetim Yönetmeliği yürürlükte

## Denetim ölçütünün aşağıya çekilmesi

- **Denetim sorusu** : Yabancı doğrudan yatırımın kamu düzenine veya güveline zarar vermesi olası mıdır?

## AB Yabancı Yatırımcı Denetim Yönetmeliği 11 Ekim 2020 tarihinden itibaren etkili olacaktır

- 10 Nisan 2019 tarihinde yürürlüğe girmiştir.
- Alman Hukuku'na uyarlama zaman planı dahilinde. → Buna rağmen ön etkileri var mı?
  - **İçerik açısından**: «*Kamu düzeni ve güvenliği*» kavramının yorumu göz önünde bulundurulur.
  - **Yargılama açısından**: İş birliği mekanizmaları 10 Nisan 2019 tarihinden sonra sonuçlanmış olan yabancı doğrudan yatırımlar için geçerlidir. Bu şu anlama gelmektedir:  
Haziran 2020'de BMWi'nin katılımı olmadan sonuçlanacak olan yabancı doğrudan yatırımlar, 11 Ekim 2020 tarihinden Eylül 2021'e kadar diğer üye devletlerin eski yorumlarına veya komisyonun görüşlerine konu olabilirler.  
→ BMWi, imzalardan sonra beş yıllık zaman zarfında şartlar ortaya koyabilir / transaksiyonları yasaklayabilir.

# 2030 Sanayi Stratejisi – Almanya'nın teknolojik bağımsızlığını güvenceye almak

- **Şubat 2019:** Sanayi stratejisinin ilk versiyonu tanıtılmıştır → Ekonomi kurumlarının eleştirilerine maruz kalınmıştır.
  - Sanayi ve teknolojik bağımsızlık, devletin «kurtarıcı» olarak müdahalesini haklı çıkarmayı amaçlamaktadır.
  - **Siyasi içerikli «devlet fonu» kavramı** devam etmektedir.
  - **Bir tür «katılım tesisi»nden bahsedilmektedir**, ancak büyük ihtimalle bu da sabit hacimli fonlardan başka bir şey değildir.
- **Aralık 2019:** Sanayi stratejisinin son versiyonu tanıtılmıştır → Eleştiriler genel olarak daha yumuşaktır.
  - **Yeni konsept olarak «Ulusal Rücu Opsiyonu»**, ancak bunu da reddedenler bulunmaktadır.
  - KfW üzerinden devlet hisseleri takviyesi.
  - Hızlı bir şekilde harekete geçebilmek için bakanlık müsteşarlığı seviyesinde sürekli bir komite kurularak elverişli bir yapı ortaya koyulmak isteniyor.

# 2020 – Korona zamanlarında yatırım denetimleri

# Dış Ticaret Kanunu'nda Değişiklik– AB Yabancı Yatırımcı Denetim Yönetmeliği'nin Uygulanması

- Kanun tasarısı parlamenter usulde.

## Kanun taslağının temel içerikleri

- **Denetim ölçütünün aşağıya çekilmesi:** Kamu düzenine veya güvenliğine «*olası zarar verme*»;
- **Korunmuş çıkarların genişletilmesi :** «*Başka bir üye devletin kamu düzeninin ve güvenliğinin sağlanması*» ve «*AB çıkarları için uygulanan proje ve programlarına*» etkileri yatırım denetiminin konusu haline gelmekte.
- Bildirim yükümlülüğü olan satışlarda **icra yasağı**.
  - Şirket satım sözleşmeleri, bozucu şartlar kapsamında yasaklara tabidir.
  - Fiili yaptırım cezai yasaklarla önlenmek istenmektedir.



# Dış Ticaret Kanunu'nda (AWG) Değişiklik– AB Yabancı Yatırımcı Denetim Yönetmeliği'nin Uygulanması

## Kanun Taslağı'nın İçeriği

- **Federal Enerji ve Ekonomi Bakanlığı** ülke genelinde iş birliği ve danışmanlık için yetkili kurum
- **Karar aşamasında yeni hükümler:**
  - Yasa'ya göre yatırımın yasaklanması için Federal Hükümet'in onayı gerekli
  - Söz konusu hükümler Dışişleri Bakanlığı, İçişleri Bakanlığı, Savunma Bakanlığı'nın ortak rızalarını ve Finans Bakanlığı'nın görüşünü gerekli kılmaktadır.



## AB Yönergeleri – Sağlık sektöründe Corona'dan dolayı 'stokta yok' durumunun engellenmesi

- **Komisyon, 26 Mart 2020 tarihinde, Üye Devletlere doğrudan yabancı yatırımlar, sermayenin üçüncü ülkelerden serbest dolaşımı ve Avrupa stratejik varlıklarının 2019/452 sayılı doğrudan yabancı yatırımın gözden geçirilmesine ilişkin Yönetmeliği uygulanmasından önce korunması konusunda kılavuz ilkeler yayınlamıştır.**
- Stratejik açıdan önemli endüstri kolları ve dolaylı olarak diğer sektörler için, özellikle sağlık endüstrisi için **“stokta yok”** riski.
- **İtiraz:** Sağlık krizi, KOBİ'ler de dahil olmak üzere sanayi ve ticarete bir 'stokta yok' durumuna yol açmamalıdır.
- **Hatırlatma:** Kritik sağlık altyapıları ve kritik kaynak tedariki üzerindeki etkiler AB tarama yönetmeliğinde test kriterleri olarak açıkça belirtilmektedir.



## 15. Dış Ticaret Yönetmeliği Değişikliği – Sağlık sektöründe Corona'dan dolayı 'stokta yok' durumunun engellenmesi

- Federal Bakanlar Kurulu'nda 20 Mayıs 2020'de kabul edilmiştir.
- 3 Haziran 2020 tarihinde yürürlüğe girmiştir.
- Değişikliklerin temelinde **sağlık sektörü yer almaktadır.**
- **Öncesi:** Sağlık sektöründeki firmaların kısmen bildirim yükümlülüğü;
  - Dış Ticaret Yönetmeliği 55. Madde 1. Fıkra 1. Cümle'ye (Genel Hüküm) göre mümkün, kontrol için asgari devir tutarı 25%.
- **Katalog'un kapsamının genişlemesi** Dış Ticaret Yönetmeliği 55. Madde 1. Fıkra 1. Cümle 8-11 hükümleri gereğince bildirim yükümlülüğü ve asgari 10% devir şartına bağlanmıştır.
- **Katalog'a eklenen sektör ve firmalar:**
  - Bulaşıcı hastalıkların tedavisi için aşular, ilaçlar, koruyucu tıbbi ekipman ve diğer tıbbi cihazları geliştiren, üreten veya üreten şirketler.
  - Yeni tescil edilen ürünlerin (veya ara ürünlerin) üretimi veya geliştirilmesi için sistem veya teknoloji üreticileri.



## 16. Dış Ticaret Yönetmeliği Değişikliği – AB Yabancı Yatırımcı Denetim Yönetmeliği'nin Uygulanması

- **Tekrar: Yönetmelik'in 55.madde 1. fıkra 2. cümlesinde sayılan örneklerin kapsamının genişletilmesi**
  - Federal hükümet, açık bir şekilde (?) kritik teknolojilerin ana hatlarını içeren bir kataloğunu açıkladı.
  - Özellikle yapay zeka, robotik, yarı iletkenler, biyoteknoloji, kuantum teknolojisi alanlarından şirketler korumaya özellikle değer.
  - Ayrıntı düzeyi? AB İkili Kullanım Yönetmeliği'ne yönelim?
- Usul sürelerinin uzatılması, uygulamada AB Yabancı Yatırımcı Denetim Yönetmeliği'ne uygun olarak bir işbirliği mekanizması oluşturacaktır.

## Birleşme ve Devralmalar açısından sonuçlar

- **Yatırım kontrolü** artık birleşme kontrolü kadar önem taşımaktadır.
- **Dikkatli bir inceleme** yapılmaması işlem ve dolayısıyla yatırım güvenliğine zarar verir.
  - Ürün veya hizmet portföyü açısından hedef şirketin **güvenlik düzeyi**.
  - **Üçüncü bir ülkenin** yabancı yatırımcıya etkisi.
  - **Şüphe durumunda, onay belgesi için** başvurularak riskin en aza indirilmesi.
- Sınır ötesi yatırımların (zamansal) planlamasında değişen çerçeve koşulları dikkate alınmalıdır.



# Ekonomik İstikrar Fonu – 'Stokta Yok' durumunun önüne geçmek için kamulaştırmalar

- Alman Kurtarma Paketi'nin bir bölümü: Ekonomik İstikrar Fonu
- Federal Ekonomi Bakanı Altmaier: „*Make no mistake about it.*“
- **Aşağıda sayılan üç kriterden ikisini sağlayan şirketler odak noktası:**
  - Asgari 43 milyon Euro bilanço.;
  - Asgari 50 milyon Euro ciro,
  - Yılda ortalama 249'dan fazla çalışan.
- Daha küçük şirketlere, Dış Ticaret Yönetmeliği 55.maddede listelenen sektörlerden birinde faaliyet gösteriyorlarsa veya güvenlik, ekonomi ve bazı yeni şirketler için karşılaştırılabilir öneme sahiplerse Ekonomik İstikrar Fonu'na erişim izni verilir.
- **AB Yardım Paketi'ne hukuki uygunluk: Ekonomik İstikrar Fonu bir yardım programıdır.**
  - Avrupa Komisyonu'nun onayı gerekli.
  - .250 milyon Euro'nun üzerindeki yardımlar için farklı bir kayıt süreci işler.



# Sonuç

- **Almanya tekrardan gözde bir yatırım merkezi.**
- ***Life Sciences ve Health Care*** sektöründeki hedef Şirketler Corona salgını nedeniyle gerek Federal Hükümet'in gerekse de yabancı yatırımcıların dikkatini çekiyor.
- **Güvenlik ve ekonomi politikası arasındaki sınırlar gittikçe bulanıklaŐıyor:** Federal Ekonomi ve Enerji Bakanlığı Almanya'nın teknolojik egemenliğini güvence altına almak ve geniŐletmek istiyor.
- **Dış Ticaret Hukuku'na ilişkin yatırım kontrolü ile Ekonomik İstikrar Fonu arasındaki iliŐki belirli değildir:** Bu konuyla alakalı açıklayıcı cevaplar beklenmektedir.



THANK YOU!

Soru-Cevap

Kriz anında ve sonrasında  
**güvenilir ortağınız!**



## Güvenilir ortağınız



Rekabet yasası ile ulusal güvenlik çıkarları alanlarındaki sorular temel yetkinliklerimiz arasındadır.

---



Ulusal düzeyde ve AB düzeyindeki karar vericilerle iyi ilişkilerimizden faydalanın.

---



Deneyimlerimize güvenin. Bildirimden bir kamu sözleşmesinin müzakere edilmesine kadar her aşamada yatırım inceleme sürecinin tuzaklarına çok aşınayız. 2008/2009 mali krizinde "kriz yardımı" konusunda kapsamlı tavsiyelerde bulunduk.

---



Farklı alanlardaki uzmanlığımız temelinde, multidisipliner bir ekip olarak krizde ve ötesinde her zaman salgını dikkate alan esnek tavsiyeler sunduğumuzu ifade etmek isteriz.



# Yetkili Kiři



## Andreas Haak

Avukat  
İhale Hukuku Uzman Avukat  
Düsseldorf Ofisi Yönetici Ortağı  
D +49 211 74074 150  
[andreas.haak@dentons.com](mailto:andreas.haak@dentons.com)

Andreas Haak, müvekkillerine AB, satın alma, sübvansiyon ve dış ticaret hukukunun tüm soruları hakkında tavsiyelerde bulunmakta, federal, eyalet ve yerel makamlara ek olarak, tanınmış ulusal ve uluslararası şirketleri temsil etmektedir. Çalışmaları ayrıca yerel mahkemeler ve Avrupa mahkemeleri, Avrupa Komisyonu ve satın alma inceleme organları önünde müvekkillerin çıkarlarını da kapsamaktadır. Kamu ve özel sektör arasında uzun yıllara dayanan deneyime sahiptir. Kurumsal işlemlerde karmaşık sayılabilecek konular hakkında kapsamlı tavsiyeler vermektedir ve özellikle savunma ve güvenlik, BT ve sağlık ile kamu sektörü / altyapı projeleri piyasaları hakkında derinlemesine bilgi sahibidir.

Andreas Haak hukuk ve işletme okumuş. Brüksel ve Strazburg'daki Avrupa Parlamentosu'nda ve Brüksel ve Düsseldorf'ta uluslararası bir hukuk bürosunda çalışmıştır. Ocak 2019'da Düsseldorf'taki yeni Dentons konumunun Yönetim Ortağı'nı devralmadan önce 2003 yılından bu yana hukuk firması Taylor Wessing'in ortağıydı ve Uygulama Alanı Yarışması, AB ve Ticaret ve Endüstri Grubu Yaşam Bilimleri ve Sağlık Hizmetleri'ne başkanlık etmiştir.

Andreas Haak, Federal Avukatlar Odası Avrupa Komitesi ve Avrupa Hukuk ve Ekonomi Doktora Danışma Kurulu ve organizatör tedarik konferansı Wegweiser üyesidir. Kasım 2015 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere, Düsseldorf Barosu tarafından uzman avukat ihale kanununun verilmesi için ön inceleme komitesine atanmıştır.

Haas, ticaret dergilerinde ve iş haberlerinde düzenli olarak makaleler yayımlar ve ana faaliyet alanları hakkında dersler verir. Ayrıca çeşitli üniversitelerde Avrupa, ihale ve sübvansiyon hukuku konularında düzenli olarak ders vermektedir.

Andreas Haak, SÜG'ye göre güvenlik kontrolünden geçmektedir.



## Yetkili Kiři



**Dr. Barbara Thiemann, LL.M. (Bristol)**

Kıdemli Avukat

D +49 211 74074 152

[barbara.thiemann@dentons.com](mailto:barbara.thiemann@dentons.com)

Dr. Barbara Thiemann, LL.M. (Bristol) Düsseldorf'taki Dentons ofisinde kıdemli avukat olarak çalışmaktadır. Rekabet, Antitröst ve Düzenleyici Uygulama Grubunun bir üyesidir. Çalışma alanları, devlet yardımları ve dış ticaret hukukuna ve AB Hukuku'na odaklanmaktadır. Müvekkilere ticaret uyumu (ihracat kontrolü ve yaptırımları), ticaret savunma araçları (anti-dumping ve sübvansiyonla mücadele işlemleri) ve AB serbest ticaret anlaşmaları konularında danışmanlık yapmaktadır. Ayrıca, Federal Ekonomik İşler ve Enerji Bakanlığı tarafından yapılan yatırım incelemelerinde müşterilere eşlik etmektedir. Çalışmaları ayrıca ulusal ve Avrupa makamları ve mahkemeleri önünde müşterilerin çıkarlarını da kapsamaktadır.

Hukuk eğitimini Westfälische Wilhelms-Universität Münster'de tamamladıktan sonra, 2009 yılında İngiltere Batı Üniversitesi'nden uluslararası hukuka odaklanarak Hukuk Yüksek Lisansını (LL.M.) bitirmiştir. Yasal stajı sırasında Kuzey Ren-Vestfalya Eyaleti Çevre Bakanlığı'nda, Wehrbereichverwaltung West'te ve Düsseldorf'taki uluslararası bir hukuk bürosunda çalışmıştır. Yasal staj hizmetinin ardından Heinrich-Heine Üniversitesi'nde Prof.Dr. Michael'in Kamu Hukuku Kürsüsü'nde çalışmış ve doktora eğitimini tamamlamıştır.

Şubat 2019'da Dentons'un Düsseldorf ofisine katılmadan önce yine Düsseldorf'ta uluslararası bir hukuk bürosunda çalışmıştır.

## Yetkili Kiři



### Eylem Yıldız

Rechtsanwältin  
Senior Associate

D +49 211 74074 154  
[eylem.yildiz@dentons.com](mailto:eylem.yildiz@dentons.com)

Eylem Yıldız, Dentons Düsseldorf ofisinde kıdemli bir ortaktır. Eylem, Alman ve Avrupa kamu alımları hukukundaki geniş bilgi birikiminin yanı sıra, ulusal ve uluslararası şirketlere karmaşık kurumsal hukuk konularında da danışmanlık yapmaktadır. Eylem, aynı zamanda, küresel bir kimya şirketinde önde gelen bir şirket avukatı olarak İstanbul'da uzun süre çalıştığı için Düsseldorf'taki Türk Masası'ndan da sorumludur.

Eylem Yıldız 2006 yılında Philipps Üniversitesi Marburg'da hukuk eğitimini tamamladıktan ve 2008 yılında ikinci devlet sınavını aldıktan sonra, mesleki kariyeri Düsseldorf'taki uluslararası bir hukuk bürosunda başladı. 2010 yılında İstanbul'daki bir Türk hukuk bürosuna taşındı ve 2017 yılına kadar Türkiye'de çalıştı. Diğer şeylerin yanı sıra, Türkiye'de dünyanın en büyük kimya şirketinin hukuk müdürü ve uyum görevlisi olarak çalıştı.

Almanya'ya döndükten sonra 2017 yılında Almanya Federal Cumhuriyeti'ndeki en büyük tahkim işlemlerine Eylem Yıldız eşlik etti.

Bayan Yıldız, 2018 yılından bu yana Denton'un Düsseldorf ofisinde kıdemli bir ortak olarak çalışıyor ve burada Türkiye Masası'nın başında.

# Beni dinlediğiniz için teşekkür ederim!

Dentons Europe LLP  
Rechtsanwälte Steuerberater  
KÖ-Quartier  
Breite Str. 22  
40213 Düsseldorf

---

Dentons ist eine globale Wirtschaftskanzlei, die durch ihre Mitglieder und Partnerfirmen weltweit Beratungsleistungen für Mandanten erbringt. Dieses Dokument stellt weder rechtliche noch anderweitige Beratung dar und sollte nicht als solche verstanden werden. Auf Grundlage seines Inhaltes sollten daher weder Maßnahmen oder Handlungen ergriffen noch unterlassen werden.

**dentons.com**